



Στρατηγικό Σχέδιο Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης
Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας
2026 -2030

Πίνακας Περιεχομένων

Ιστορικά.....	3
Δράσεις Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης 2022 - 2026.....	6
Υπάρχουσα Κατάσταση – Διαθέσιμοι πόροι.....	7
Πολιτική Διεθνοποίησης.....	9
Όραμα.....	9
Στρατηγική.....	9
Ποσοτικοί Στόχοι της Στρατηγικής Διεθνοποίησης.....	11
Ίδρυση Ξενόγλωσσου Προπτυχιακού Προγράμματος.....	11
Στρατηγική Ανάπτυξης.....	11
Γνωστικό Αντικείμενο ΕΠΠΣ.....	13
Σχέδιο Αξιοποίησης εσόδων ΕΠΠΣ.....	15
Ανάλυση SWOT.....	18

Ιστορικά

Το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικές (ΤΠΤ) του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου ιδρύθηκε το 2007 και αποτέλεσε το όραμα το εκλιπόντος καθηγητή Γεωργίου Καραμπατζού ο οποίος ήταν και ο πρώτος Πρύτανης του Πανεπιστημίου. Έκτοτε το τμήμα ακολουθεί μία ανοδική πορεία, βελτιώνοντας συνεχώς τους δείκτες του τόσο ως προς την ακαδημαϊκή ποιότητα και τις προσφερόμενες υπηρεσίες προς τους φοιτητές όσο και στην απήχηση του ερευνητικού του έργου. Στην παρακάτω εικόνα συνοψίζονται τα σημαντικότερα ορόσημα στην ιστορία του Τμήματος από την ίδρυση του μέχρι σήμερα. Το Τμήμα από το 2014 ανήκει στην μονομηματική σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας.



Εικόνα 1: Σημαντικά ορόσημα στην ιστορία του ΤΠΤ

Στις μέρες μας το Τμήμα προσφέρει πρόγραμμα και στα τρία επίπεδα σπουδών:

- *Προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών:* το προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών αποτελεί το πλέον πολυπληθές πρόγραμμα και στοχεύει να παρέχει τις απαραίτητες γνώσεις στους τομείς της επιστήμης των υπολογιστών και της πληροφορικής καλύπτοντας τομείς όπως τα μεγάλα δεδομένα (big data), η ανάπτυξη εφαρμογών (software development), ο σχεδιασμός πληροφοριακών συστημάτων (information systems), η μηχανική μάθηση (machine learning), η τηλεματική και το διαδίκτυο των πραγμάτων (internet-of-things), το υπολογιστικό νέφος (cloud computing), τα ψηφιακά συστήματα (digital systems) και τα δίκτυα επικοινωνιών (communication networks). Έχει ως στόχο να καλύψει τις ανάγκες που διαφαίνονται τόσο σε

εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο στον τομέα της πληροφορικής υιοθετώντας μία εκπαιδευτική φιλοσοφία που συνδυάζει την θεωρία και την πράξη προσφέροντας μία “hands-on” προσέγγιση με κατάλληλη εργαστηριακή άσκηση. Στο πρόγραμμα σπουδών διδάσκονται γλώσσες προγραμματισμού που καλύπτουν ένα φάσμα διαφορετικών απαιτήσεων όπως C/C++, Java, Python και JavaScript. Ο δικτυακός τόπος του προγράμματος σπουδών βρίσκεται [εδώ](#).

- **Μεταπτυχιακά προγράμματα:** Τα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών (ΜΠΣ) του Τμήματος έχουν σχεδιαστεί έτσι ώστε να ανταποκρίνονται σε διαφορετικές πτυχές του στρατηγικού σχεδιασμού του και είναι τα εξής:
 - **ΠΜΣ Ειδίκευσης Προηγμένα Συστήματα Πληροφορικής και Εφαρμογές.** Αποτελεί την φυσική συνέχεια του προπτυχιακού προγράμματος σπουδών και προσφέρει εξειδίκευση στις κατευθύνσεις των Συστημάτων και Εφαρμογών Cloud και Edge, στην Επιστήμη των Δεδομένων και την Τεχνητή Νοημοσύνη και τη Διοίκηση Πληροφοριακών Συστημάτων και Ψηφιακός Μετασχηματισμός. Το ΠΜΣ απευθύνεται σε πτυχιούχους πανεπιστημιακών τμημάτων που σχετίζονται με την πληροφορική και αποσκοπεί στην εξειδίκευση στις ανωτέρω κατευθύνσεις και την προετοιμασία μιας νέας γενιάς στελεχών πληροφορικής επιχειρήσεων και οργανισμών αλλά και την προετοιμασία για την ενασχόληση με την έρευνα στον τομέα της Πληροφορικής. Λειτουργεί από το 2012, ενώ επανασυστάθηκε το 2025. Ο δικτυακός τόπος του προγράμματος σπουδών βρίσκεται [εδώ](#).
 - **ΠΜΣ Ανακατεύθυνσης Εφαρμοσμένη Πληροφορική.** Πρόκειται για ένα ΠΜΣ ανακατεύθυνσης το οποίο απευθύνεται σε πτυχιούχους σχολών που δεν σχετίζονται άμεσα με την Πληροφορική και έχει ως στόχο την κάλυψη των ραγδαία αυξανόμενων θέσεων εργασίας που απαιτούν ψηφιακές δεξιότητες. Οι φοιτητές εκπαιδεύονται θεωρητικά σε βασικές έννοιες της Πληροφορικής ενώ παράλληλα υπάρχει ισχυρή συνιστώσα “hands-on” εκπαίδευσης στο εργαστήριο σε τεχνολογίες αιχμής χρησιμοποιώντας δημοφιλείς γλώσσες όπως Python, JavaScript κτλ. Ιδρύθηκε και λειτουργεί από το 2022. Ο δικτυακός τόπος του προγράμματος σπουδών βρίσκεται [εδώ](#).
 - **ΠΜΣ Ερευνητικού Χαρακτήρα Επιστήμη των Υπολογιστών και Πληροφορική.** Πρόκειται για ένα ΠΜΣ ειδίκευσης ερευνητικού χαρακτήρα που σχετίζεται άμεσα με τους πρωταρχικούς τομείς όπου επικεντρώνεται η έρευνα του τμήματος. Στόχος του ΠΜΣ είναι η εκπαίδευση μέσω έρευνας, δίνοντας έμφαση σε δραστηριότητες όπως η εκπόνηση ερευνητικών εργασιών, η συγγραφή τεχνικών αναφορών και επιστημονικών δημοσιεύσεων στους σχετικούς τομείς. Ο δικτυακός τόπος του προγράμματος σπουδών βρίσκεται [εδώ](#).
- **Πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών.** Το πρόγραμμα των διδακτορικών σπουδών (ΠΔΣ) του τμήματος λειτουργεί από το 2008 και αριθμεί περισσότερους από 50 εγγεγραμμένους διδακτορικούς φοιτητές σε γνωστικά αντικείμενα τα οποία είναι σε αντιστοιχία με τους τομείς έρευνας του τμήματος. Πολλοί από τους διδακτορικούς φοιτητές απασχολούνται σε έργα έρευνας και ανάπτυξης του τμήματος με καθεστώς πλήρους απασχόλησης. Από το 2019, προσφέρεται και διεθνές πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών, αποκλειστικά για αλλοδαπούς φοιτητές, από το οποίο έχει αποφοιτήσει ένας διδάκτορας. Ο δικτυακός τόπος του προγράμματος σπουδών βρίσκεται [εδώ](#).

Πέραν των σημαντικών οροσήμων που αφορούν την ίδρυση και λειτουργία των προγραμμάτων σπουδών, προπτυχιακών και μεταπτυχιακών, που συντονίζονται από το Τμήμα, αυτό συμμετέχει και σε πρόσθετες πρωτοβουλίες, που προάγουν τη συνεργασία με άλλα Τμήματα σε τομείς που είναι διαθεματικοί με ισχυρή συνιστώσα την Πληροφορική:

- Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στην Γεωπληροφορική, σε συνεργασία με το Τμήμα Γεωγραφίας του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου, που λειτουργεί από το Σεπτέμβριο του 2025
- Ξενογλωσσού Διδρυματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΠΜΣ) με τίτλο «Bioinformatics and Digital Biomedicine» σε συνεργασία με τα Τμήματα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου και Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιά (online), που έχει εγκριθεί από την ΕΘΑΑΕ και θα ξεκινήσει τη λειτουργία του από το Σεπτέμβριο του 2026.

Η αύξηση του αριθμού των εισακτέων, αποτελεί πάντα ένα από τα προβλήματα που καλείται να αντιμετωπίσει το Τμήμα, τα τελευταία όμως χρόνια αυτός έχει σταθεροποιηθεί γύρω στους 150 εισακτέους. Αν και αυτός ο αριθμός είναι ο μεγαλύτερος με διαφορά από όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, η σταθεροποίηση του επέτρεψε στο Τμήμα να σχεδιάσει πολιτικές για την ανάπτυξη του προγράμματος προπτυχιακών σπουδών και να διασφαλίζει την αποτελεσματική υποστήριξη του με τους υπάρχοντες πόρους. Σημειώνεται ότι το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής είναι το μόνο στο Πανεπιστήμιο που δέχεται πάνω από 100 φοιτητές το έτος και επηρεάζεται σημαντικά και συστηματικά από τις μεταγραφές, αλλοιώνοντας την αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητή όπως αυτή έχει σχεδιαστεί στη στόχευση του Πανεπιστημίου. Το Τμήμα σε επίπεδο φοιτητών στα ν πρώτα έτη, έχει αναλογία μελών ΔΕΠ/φοιτητών 1/25, ενώ ο μέσος όρος του Πανεπιστημίου είναι μικρότερος από 1/20.

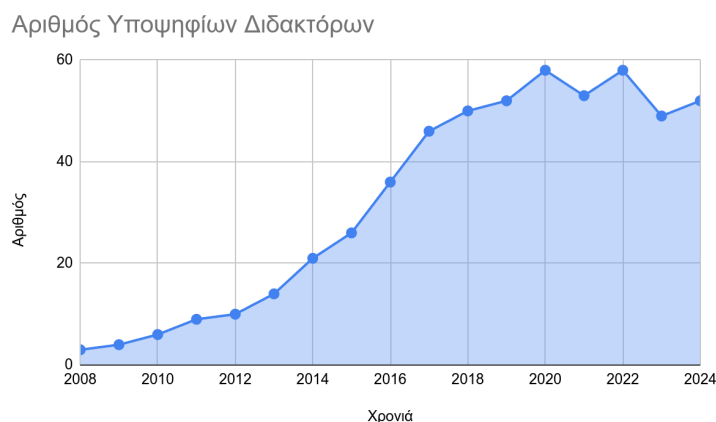
Ο αριθμός των εισακτέων στο ΠΠΣ αποτυπώνεται στην Εικόνα 2. Παράλληλα το Τμήμα παρουσιάζει ένα σταθερό αριθμό εισακτέων στα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών και έναν μεγάλο αριθμό ενεργών υποψηφίων διδασκτόρων (Εικόνα 3 και 4 αντίστοιχα).



Εικόνα 2: Εξέλιξη του αριθμού των εισερχόμενων φοιτητών στο ΠΠΣ



Εικόνα 3: Εξέλιξη του αριθμού των εισερχόμενων φοιτητών στα ΜΠΣ



Εικόνα 4: Εξέλιξη του αριθμού των ενεργών υποψηφίων διδασκόντων

Δράσεις Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης 2022 - 2026

Η Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας υπέβαλε στο Πανεπιστήμιο το 2022, σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης με στόχο την επέκταση των προγραμμάτων που προσφέρονταν από το Τμήμα αλλά και την ενίσχυση της διεθνοποίησης των προγραμμάτων σπουδών αλλά και των ευρύτερων δραστηριοτήτων της, υποστηρίζοντας τη στρατηγική αξία του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου Διεθνές Πανεπιστήμιο, όπως πρωτοδιατυπώθηκε στο σχέδιο ανάπτυξης του Πανεπιστημίου το 2020.

Στο πλαίσιο αυτό έχουν ολοκληρωθεί οι ακόλουθες ενέργειες:

Α) Νέα πρόγραμμα σπουδών (μεταπτυχιακά)

1. ΠΜΣ Ανακατεύθυνσης Εφαρμοσμένη Πληροφορική, από το 2022
2. ΠΜΣ Ερευνητικού Χαρακτήρα Επιστήμη των Υπολογιστών και Πληροφορική, από το 2022
3. ΠΜΣ Ειδίκευσης Προηγμένα Συστήματα Πληροφορικής και Εφαρμογές, επανασύσταση το 2025
4. ΠΜΣ στην Γεωπληροφορική, σε συνεργασία με το Τμήμα Γεωγραφίας του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου, 2025
5. Ξενογλωσσο ΔΜΠΣ *Bioinformatics and Digital Biomedicine*, σε συνεργασία με τα Τμήματα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου και Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιά (online), Σεπτέμβριος του 2026.

Τα ανωτέρω πρόγραμμα σπουδών σε μεταπτυχιακό επίπεδο (που λειτουργούν όλα με επιτυχία, όπως προκύπτει από τη ζήτηση) επιτρέπουν στη Σχολή να υλοποιήσει την πολιτική ακαδημαϊκής ανάπτυξης της στο ακόλουθο πλαίσιο:

- Να προσφέρει εξειδίκευση σε πεδία με υψηλή ζήτηση στην αγορά εργασίας της Πληροφορικής, στην Ελλάδα αλλά και στην Ευρώπη, και να προάγει την έρευνα στους τομείς αυτούς. Στο πλαίσιο αυτό απευθύνεται σε απόφοιτους Τμημάτων Επιστήμης Υπολογιστών και Πληροφορικής που θέλουν να αποκτήσουν δεξιότητες πέρα από το πρώτο επίπεδο σπουδών. Σε αυτή τη λογική εντάσσονται τα μεταπτυχιακά προγράμματα ειδίκευσης Προηγμένα Συστήματα Πληροφορικής και Εφαρμογές (με τρεις κατευθύνσεις: Επιστήμη Δεδομένων και ΤΝ, Συστήματα και Εφαρμογές Cloud – Edge και Διοίκηση Πληροφοριακών Συστημάτων και Τεχνολογικός Μετασχηματισμός), καθώς και το ΠΜΣ ερευνητικής κατεύθυνσης Επιστήμη Υπολογιστών και Πληροφορική (MPhil), που συμπληρώνει το πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών του Τμήματος.
- Να προσφέρει διεπιστημονική γνώση σε επαγγελματίες από άλλα πεδία πέρα από αυτό της Πληροφορικής, επιτρέποντάς τους να αποκτήσουν πρόσθετες γνώσεις και ικανότητες στον τομέα της Πληροφορικής. Στην κατεύθυνση αυτή, έχει οργανωθεί το ΠΜΣ ανακατεύθυνσης Εφαρμοσμένη Πληροφορική (conversion) από το Τμήμα, ενώ το Τμήμα συμμετέχει σε διεπιστημονικά ΠΜΣ σε συνεργασία με άλλα Τμήματα στους τομείς της Γεωπληροφορικής και της Ιατρικής Πληροφορικής.

Β) Δράσεις διεθνοποίησης

Πέρα από τις δράσεις κινητικότητας που προσφέρονται για εισερχόμενους και εξερχόμενους φοιτητές/τριες, υποστηρίζονται τα ακόλουθα:

Από το 2021, το πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών του Τμήματος λειτουργεί και για διεθνείς φοιτητές, υποστηρίζοντας τους πλήρως στην αγγλική γλώσσα. Από το πρόγραμμα έχει ήδη πάρει διδακτορικό ένας απόφοιτος που εργάζεται σε Πανεπιστήμιο το Μπαγλαντές, ενώ αυτή τη στιγμή φοιτούν στο πρόγραμμα τέσσερις διεθνείς φοιτητές.

Προωθούνται επίσης δράσεις διεθνών συνεργασιών είτε με τη φιλοξενία θερινών σχολείων είτε με τη διοργάνωση κοινών διαδικτυακών μαθημάτων (COILS). Χαρακτηριστικά αναφέρονται το θερινό σχολείο που διοργανώνεται σε ετήσια βάση σε συνεργασία με το γαλλικό Πανεπιστήμιο EFREI στην Κυβερνοασφάλεια για μεταπτυχιακούς φοιτητές και φιλοξενείται στο Τμήμα μας την άνοιξη. Διαρκεί συνήθως δύο εβδομάδες.

Επίσης από το 2023, διοργανώνεται το κοινό διαδικτυακό προπτυχιακό μάθημα στα αγγλικά σε συνεργασία με το School of Communication and Information του Rutgers State University of New Jersey με τίτλο Health and Communication Technology στο οποίο συμμετέχουν φοιτητές και από τα δύο Ιδρύματα. Το Τμήμα διαθέτει εκτενές δίκτυο συνεργασιών για κινητικότητα τόσο με Ιδρύματα εντός της ΕΕ αλλά και εκτός.

Το Τμήμα συμμετέχει στο *Ξενόγλωσσο ΔΜΠΣ Bioinformatics and Digital Biomedicine*, σε συνεργασία με τα Τμήματα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου και Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιά (online), που απευθύνεται σε διεθνείς φοιτητές από το Σεπτέμβριο του 2026.

Γ) Νέα προγράμματα προπτυχιακών σπουδών

Στο σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης της Σχολής περιλαμβάνεται από το 2022 και η δημιουργία ενός νέου Τμήματος για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων της. Περιλαμβάνεται επίσης και η λειτουργία ξενόγλωσσου προπτυχιακού προγράμματος σπουδών σε τομέα που σχετίζεται με το αντικείμενο της.

Το Χαρακόπειο Πανεπιστήμιο κατέθεσε τεκμηριωμένη πρόταση για τη ίδρυση Τμήματος *Επιστήμης Δεδομένων*, σύμφωνα με το σχέδιο ανάπτυξης της Σχολής, στο αρμόδιο Υπουργείο Παιδείας και στην ΕΘΑΑΕ το Δεκέμβριο του 2024, καθιστώντας πρακτικά την ίδρυση ξενόγλωσσου προπτυχιακού προγράμματος σπουδών τον τελευταίο προς υλοποίηση στόχο επέκτασης της Σχολής. Σε ότι αφορά την ίδρυση του νέου Τμήματος, σε αυτό στο στάδιο αυτό αφορά αποκλειστικά την πολιτεία και τη στρατηγική που θέλει να εφαρμόσει στην επέκταση των Δημοσίων Πανεπιστημίων. Επομένως, η περαιτέρω επέκταση του ακαδημαϊκού οικοσυστήματος της Σχολής, στο μέτρο που μπορεί να διαχειριστεί η ίδια και το Πανεπιστήμιο περνά μέσα από την δημιουργία νέου προγράμματος προπτυχιακών σπουδών, που για λόγους που αναλύονται στη συνέχεια προτείνεται να είναι ξενόγλωσσο.

Υπάρχουσα Κατάσταση – Διαθέσιμοι πόροι

Η λειτουργία της Σχολής και του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής εποπτεύεται από διεθνή συμβουλευτική επιτροπή, που έχει συγκροτηθεί μετά από πρωτοβουλία του Τμήματος το 2014. Παράλληλα, από το Σεπτέμβριο του 2025, έχει επίσης συσταθεί και Επιτροπή Διασύνδεσης με την αγορά εργασίας (Industrial Board) στην οποία συμμετέχουν υψηλόβαθμα στελέχη εταιριών Πληροφορικής της χώρας, όπως οι διευθύνοντες σύμβουλοι της Microsoft, Oracle και IBM. Βασικός στόχος της επιτροπής είναι η ενσωμάτωση των αναγκών της αγοράς εργασίας σε εθνικό και διεθνές επίπεδο στα προγράμματα σπουδών, καθώς και η δημιουργία πρόσθετων ευκαιριών για την ένταξη των τελειόφοιτων και αποφοίτων στην αγορά εργασίας. Το Τμήμα βρίσκεται σε πλήρη συνεργασία με την ελληνική αγορά πληροφορικής, συμμετέχει ενεργά στις εκδηλώσεις του Συνδέσμου Εταιριών Πληροφορικής και Επικοινωνιών Ελλάδος και φιλοξενεί τις εκδηλώσεις που διοργανώνει σε συνεργασία με την

ΕΘΑΑΕ (τελευταία εκδήλωση Μάιος 2026). Στο πλαίσιο αυτό τρέχει ένα πετυχημένο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης σε εξαιρετικά ανταγωνιστικούς οργανισμούς στην Αθήνα.

Η Σχολή, που συμπληρώνει το 2027 τα 20 χρόνια λειτουργίας της, διαθέτει επάρκεια υποδομών, κτιριακών και εργαστηριακών, για τη εύρυθμη λειτουργία των υπάρχοντων προγραμμάτων σπουδών, καθώς και των προτεινόμενων μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Διαθέτει επίσης κεντρικές υπολογιστικές υποδομές για την κάλυψη εκπαιδευτικών και ερευνητικών αναγκών, διαχειρίζεται το AI factory του Πανεπιστημίου, όπως και τον σύστημα Smart Campus, και υποστηρίζει 4 εργαστήρια ειδικευμένα εργαστήρια υπολογιστών για τους φοιτητές, που ενισχύονται με την προμήθεια και νέου εξοπλισμού. Σε ότι αφορά το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, το 2026 είναι στελεχωμένο με 23 μέλη ΔΕΠ ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη και η διαδικασία για την εκλογή ενός ακόμα μέλους ΔΕΠ. Σύμφωνα με το οργανόγραμμα του Πανεπιστημίου η Σχολή έχει συμπληρώσει τις προβλεπόμενες θέσεις μελών ΔΕΠ (21) και συνεχίζει τη στελέχωση της, διασφαλίζοντας υψηλή ποιότητα σπουδών. Παράλληλα, έχει δημιουργήσει ένα εκτενές δίκτυο ακαδημαϊκών συνεργατών και συνεργαζόμενων ερευνητών που συμμετέχουν στις ερευνητικές δραστηριότητες αλλά και στο διδακτικό έργο σε όλα τα προγράμματα σπουδών. Το δίκτυο αυτό συνεχώς επεκτείνεται δημιουργώντας ένα δυναμικό οικοσύστημα για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων της.

Η Σχολή σημειώνει καλές ερευνητικές επιδόσεις σε ότι αφορά τους δείκτες ανά μέλος ΔΕΠ και την προσέλκυση χρηματοδότησης, όπως φαίνεται από τις επιδόσεις που καταγράφονται στους δείκτες της ΕΘΑΑΕ. Τα τελευταία δύο έτη, το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής είναι το πρώτο σε ότι αφορά την προσέλκυση ερευνητικών πόρων από το εξωτερικό από όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, συνδράμοντας ουσιαστικά και στην ερευνητική ανάπτυξη του Πανεπιστημίου. Οι τομείς που εστιάζεται η χρηματοδότηση περιλαμβάνουν (σειρά με βάση τη χρηματοδότηση την τελευταία πενταετία): Τεχνητή Νοημοσύνη και Μηχανική Μάθηση (AI), Διαδίκτυο των Πραγμάτων και Δίκτυα νέας γενιάς (IoT - Net), Προηγμένα Υπολογιστικά Συστήματα - Cloud Computing (CL), Διοίκηση Τεχνολογίας (IS), Επιστήμη Δεδομένων και Αλγόριθμοι (DM). Το ερευνητικό αποτύπωμα του Τμήματος αυξάνεται διαρκώς, έχοντας υπερ-τριπλασιαστεί σε επίπεδο πενταετίας και σε ό,τι αφορά το παραγόμενο έργο (αριθμός δημοσιεύσεων, αναφορών, διδακτόρων που αποφοιτούν) όσο και τη χρηματοδότηση της έρευνας (ποσό χρηματοδότησης και αριθμό χρηματοδοτούμενων ερευνητών).

Οι απόφοιτοι του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής έχουν εξαιρετικά καλή υποδοχή στην αγορά εργασίας (άνω του 90% βρίσκουν εργασία μέσα σε ένα εξάμηνο), και απασχολούνται κυρίως (ποσοστό άνω του 70%) σε θέσεις εργασίας που σχετίζονται με την ανάπτυξη λογισμικού, όπως προκύπτει από την πρόσφατη μελέτη απορρόφησης αποφοίτων που πραγματοποιείται σε ετήσια βάση από το Γραφείο Διασύνδεσης του Πανεπιστημίου. Από τα διαθέσιμα στοιχεία απασχόλησης στη χώρα μας και την εμπειρία από την πρακτική άσκηση των φοιτητών, διαπιστώνεται ότι στον τομέα της Ψηφιακής Τεχνολογίας η ζήτηση αποφοίτων με ψηφιακές δεξιότητες είναι μεγαλύτερη από την προσφορά.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη του Συνδέσμου Ελληνικών Εταιριών Πληροφορικής (ΣΕΠΕ) που πραγματοποιήθηκε το 2020 και επικαιροποιήθηκε το 2023 (παρουσιάστηκε στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο στα Τμήματα Πληροφορικής και Μηχανικών Υπολογιστών όλης τις χώρας), μία από τις δράσεις που προτείνονται εμφατικά για την αντιμετώπιση της πρόσκλησης του ψηφιακού μετασχηματισμού είναι και η αύξηση του αριθμού των αποφοίτων Τμημάτων στο χώρο της Ψηφιακής Τεχνολογίας με μεγαλύτερη εξειδίκευση και επομένως και η ίδρυση περισσότερων Τμημάτων Πληροφορικής στο πλαίσιο της εθνικής στρατηγικής ανάπτυξης για τη χώρα. Ταυτόχρονα προτάθηκε ο εμπλουτισμός προγραμμάτων σπουδών με δεξιότητες που σχετίζονται με την τεχνητή νοημοσύνη, την κυβερνοσφάλεια, την υπολογιστική νέφους, την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία.

Οι πρωτοβουλίες που πάρθηκαν για τη λειτουργία ΠΜΣ έχουν αποδώσει καρπούς, λαμβάνοντας υπόψη την επιτυχημένη πιστοποίηση αλλά κυρίως λειτουργία και ζήτηση των προγραμμάτων που συμμετέχει το Τμήμα. Η λειτουργία προγραμμάτων προπτυχιακών σπουδών έχει περισσότερες απαιτήσεις σε ό,τι αφορά τις υποδομές και τη στελέχωση. Δεδομένων όμως της ολοκλήρωσης του νέου κτιρίου του Πανεπιστημίου, που θα εξυπηρετήσει και τις ανάγκες του Τμήματος, καθώς και της ενδυνάμωσης της ακαδημαϊκού και ερευνητικού προσωπικού του Τμήματος με την επέκταση του ακαδημαϊκού του οικοσυστήματος, το Τμήμα είναι σε θέση να προχωρήσει επιτυχημένα στην υποστήριξη ενός νέου προγράμματος προπτυχιακών σπουδών. Αποτελεί στρατηγική απόφαση του Τμήματος και της Σχολής αυτό να είναι ξενόγλωσσο, δεδομένου ότι αυτό θα συμβάλει ουσιαστικά όχι μόνο στην ανάπτυξη του φοιτητικού πληθυσμού αλλά και στη διεθνοποίηση αυτού. Ανοίγεται ταυτόχρονα η προοπτική

για αναπτυξιακές δυνατότητες που δεν υπόκεινται στους περιορισμούς λειτουργίας των προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών των Δημοσίων Πανεπιστημίων, ξεπερνούν τους περιορισμούς λειτουργίας του Δημόσιου Πανεπιστημίου, πχ στην πρόσληψη προσωπικού, ενισχύουν τη διεθνή συνεργασία και μπορούν να καταστήσουν το Πανεπιστήμιο ανταγωνιστικό απέναντι σε όλα τα Ιδρύματα που λειτουργούν στην Ελλάδα αλλά και σε παγκόσμιο επίπεδο.

Πολιτική Διεθνοποίησης

Η Σχολή μετά από συζητήσεις έχει ανανεώσει την πολιτική διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της από τον Ιούλιο του 2025, ως ακολούθως:

Όραμα

Το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, σε συνάφεια με τη στρατηγική ακαδημαϊκής ανάπτυξης του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου Αθηνών, εστιάζει σε δύο στόχους:

α. Να εκπαιδεύει επαγγελματίες στην επιστήμη της Πληροφορικής, ώστε να καλύπτουν τις ανάγκες όχι μόνο της ελληνικής, αλλά και της ευρωπαϊκής και διεθνούς αγοράς εργασίας, οι οποίες αυξάνονται διαρκώς και θα συνεχίσουν να αυξάνονται κατά την επόμενη δεκαετία.

β. Να συμβάλλει στην αντιμετώπιση παγκόσμιων προκλήσεων που σχετίζονται με την Πληροφορική, με έμφαση στη βιωσιμότητα και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής, αξιοποιώντας καινοτομίες αιχμής στην Τεχνητή Νοημοσύνη και στο υπολογιστικό συνεχές.

Για την επιτυχή υλοποίηση του οράματος αυτού, απαιτείται η ενίσχυση του ανθρώπινου δικτύου μας, μέσω της προσέλκυσης ταλέντου σε παγκόσμιο επίπεδο και της επέκτασης των συνεργασιών μας όχι μόνο σε ευρωπαϊκό αλλά και σε διεθνές επίπεδο. Κατ' αυτόν τον τρόπο, επιδιώκεται η εξέλιξη σε έναν παγκόσμιο οργανισμό, ανοικτό και φιλικό προς το σύνολο της ανθρωπότητας.

Κατά την επόμενη πενταετία, θα επικεντρωθούμε στη μεγιστοποίηση της προστιθέμενης αξίας της διεθνοποίησης: πρωτίστως για τους φοιτητές, το προσωπικό και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους φορείς, και δευτερευόντως για την επέκταση του ακαδημαϊκού οικοσυστήματος, ώστε να περιλαμβάνει περισσότερους διεθνείς φοιτητές και μέλη προσωπικού, αξιοποιώντας τις ευκαιρίες που παρέχει η εθνική πολιτική για τη διεθνοποίηση της ελληνικής ανώτατης εκπαίδευσης. Η εξέλιξη αυτή δύναται να ενισχύσει τη διεθνή θέση του Τμήματος και του Πανεπιστημίου.

Στρατηγική

Προς τον σκοπό αυτό, το Τμήμα έχει αναλάβει διακριτές δράσεις σε διαφορετικά επίπεδα των προγραμμάτων σπουδών, καθώς και στη στρατηγική έρευνας.

1. Επέκταση της ακαδημαϊκής συνεργασίας με πανεπιστήμια και ερευνητικά ιδρύματα εκτός των ορίων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με στόχο την παροχή ευκαιριών κινητικότητας για φοιτητές και προσωπικό, καθώς και την ενίσχυση της συνεργασίας στη διδασκαλία και την έρευνα. Ήδη έχουν συναφθεί συμφωνίες με ιδρύματα στην Κίνα και τις Η.Π.Α. και επιδιώκεται η περαιτέρω ενίσχυση και διεύρυνση του δικτύου συνεργασιών. Παράλληλα, καταβάλλονται προσπάθειες ενίσχυσης των συνεργασιών με την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις συνδεδεμένες χώρες.

2. Παροχή στους φοιτητές μας, τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο, διεθνούς εμπειρίας, προκειμένου να διευκολυνθεί η ένταξή τους στην παγκόσμια οικονομία, είτε μέσω περιόδων σπουδών στο εξωτερικό, είτε μέσω διαδικτυακής μάθησης σε συνεργασία με διεθνείς εταίρους, είτε μέσω διεθνών εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που φιλοξενούνται στο Τμήμα. Το Τμήμα διαθέτει ήδη σημαντικό αριθμό συμφωνιών Erasmus για κινητικότητα φοιτητών, ενώ προσφέρει και κοινά διαδικτυακά μαθήματα με διεθνείς συνεργάτες.

3. Ενίσχυση της διεθνούς φοιτητικής κοινότητας. Προς τον σκοπό αυτό, επιδιώκεται η ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με επιλεγμένο αριθμό ευρωπαϊκών και διεθνών εταιρών, οι οποίες θα οδηγήσουν σε βαθύτερες σχέσεις, καινοτομία στην εκπαίδευση και την έρευνα, διαφοροποιημένες πηγές χρηματοδότησης, καθώς και ευκαιρίες για σύντομα προγράμματα σπουδών/έρευνας, διπλά πτυχία και συνεργασίες σε διδακτορικά έργα για φοιτητές και προσωπικό. Με τον τρόπο αυτό επιδιώκεται η προσέλκυση και διατήρηση μιας ταλαντούχας και πολυπολιτισμικής κοινότητας διεθνών φοιτητών και προσωπικού. Παράλληλα, θα διασφαλιστεί η παροχή κατάλληλου υποστηρικτικού πλαισίου, ώστε να αισθάνονται οικεία και να μπορούν να επικεντρωθούν στις σπουδές τους, σε συνεργασία με τον οργανισμό Study in Greece (www.studyingreece.edu.gr), με στόχο την επέκταση των παρεχόμενων υπηρεσιών και την ενίσχυση της υποστήριξής τους.

Στο πλαίσιο αυτό, προγραμματίζεται:

α) Η ίδρυση διεθνούς προπτυχιακού προγράμματος σπουδών στην Πληροφορική (στην αγγλική γλώσσα), το οποίο θα δέχεται φοιτητές έως το 2027. Η παροχή μαθημάτων στην αγγλική γλώσσα θα ενισχύσει επίσης τις δυνατότητες κινητικότητας για εισερχόμενους φοιτητές και θα επιτρέψει στους φοιτητές του ελληνόφωνου προγράμματος να αξιοποιήσουν διεθνείς ευκαιρίες, συμμετέχοντας σε διεθνείς εκπαιδευτικές δραστηριότητες. Η δημιουργία ενός τέτοιου προγράμματος, σε συνεργασία με διεθνείς εταιρείες, ενισχύει περαιτέρω τη δυνατότητα φιλοξενίας διεθνούς προσωπικού και την προώθηση της διεθνοποίησης της ακαδημαϊκής κοινότητας.

β) Η συμμετοχή στη δημιουργία τουλάχιστον ενός διεθνούς μεταπτυχιακού προγράμματος, σε συνεργασία με άλλους εταιρείες, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο. Η προσπάθεια αυτή αποσκοπεί στην ανάπτυξη μεταπτυχιακών προγραμμάτων που απευθύνονται σε διαφορετικά κοινά, είτε σε επαγγελματίες πληροφορικής που επιθυμούν εξειδίκευση, είτε σε επαγγελματίες άλλων πεδίων όπου η Πληροφορική διαδραματίζει σημαντικό ρόλο, παρέχοντάς τους προηγμένες δεξιότητες στον τομέα των τεχνολογιών πληροφορικής.

γ) Η περαιτέρω προώθηση της συμμετοχής διεθνών φοιτητών στα προγράμματα διδακτορικών σπουδών και στο πρόγραμμα Master by Research (MPhil), για υποψηφίους που επιθυμούν να ακολουθήσουν ερευνητική κατεύθυνση. Η παροχή υποτροφιών και η δυνατότητα μερικής εξ αποστάσεως φοίτησης δύνανται να αυξήσουν τον αριθμό των διεθνών φοιτητών.

δ) Η διοργάνωση σύντομων προγραμμάτων (ή θερινών σχολείων) σε εξειδικευμένους τομείς στους οποίους το Τμήμα διαθέτει τεχνογνωσία, για διεθνείς φοιτητές. Τα προγράμματα αυτά θα είναι ανοικτά και στους φοιτητές του Τμήματος. Ήδη προσφέρονται αντίστοιχα προγράμματα, όπως στον τομέα της Κυβερνοασφάλειας σε συνεργασία με γαλλικό εταίρο, ενώ σχεδιάζεται η περαιτέρω ανάπτυξη της δραστηριότητας αυτής, με προτεραιότητα στους μεταπτυχιακούς φοιτητές.

4. Ενίσχυση της Διεθνούς Ερευνητικής Παρουσίας

Στόχος της Στρατηγικής Διεθνοποίησης είναι η αύξηση της συμμετοχής του προσωπικού σε διεθνή έργα, καθώς και η ενίσχυση της παρουσίας διεθνούς προσωπικού στα έργα του Τμήματος. Προς τον σκοπό αυτό, προγραμματίζεται η περαιτέρω συμμετοχή στο πρόγραμμα Horizon Europe και στο πρόγραμμα Erasmus στους τομείς της έρευνας, της εκπαίδευσης, των παγκόσμιων προκλήσεων και της καινοτομίας, καθώς και η ενεργή συμβολή στον Ευρωπαϊκό Χώρο Έρευνας και στον Ευρωπαϊκό Χώρο Ανώτατης Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το Τμήμα δεσμεύεται να ενσωματώσει τη βιωσιμότητα ως βασικό στοιχείο των δράσεων διεθνοποίησης στην εκπαίδευση και την έρευνα, προωθώντας τον κοινωνικό αντίκτυπο και την υπεύθυνη συμπεριφορά.

Η ακαδημαϊκή στρατηγική του Τμήματος είναι διττή και περιγράφεται αναλυτικά στο Στρατηγικό Σχέδιο Έρευνας 2024–2028. Για την υλοποίησή της προβλέπεται:

α) Η συμμετοχή σε διεθνή έργα και η προσέλκυση διεθνούς χρηματοδότησης για την προώθηση βασικής έρευνας σε προχωρημένους τομείς της Πληροφορικής. Πέντε θεματικοί άξονες έχουν προσδιοριστεί ως πυλώνες έρευνας για την επόμενη πενταετία: «Επιστήμη Δεδομένων και Αλγόριθμοι», «Τεχνητή Νοημοσύνη και Μηχανική Μάθηση», «Προηγμένα Υπολογιστικά Συστήματα – Υπολογιστικό Συνεχές», «Διαδίκτυο των Πραγμάτων και Δίκτυα Νέας Γενιάς» και «Διοίκηση Τεχνολογίας και Πληροφοριακά Συστήματα».

β) Η ενίσχυση της διεθνούς ερευνητικής συνεργασίας μέσω της ενεργούς συμμετοχής διεθνών ερευνητών στη συνεπίβλεψη διδακτορικών διατριβών και μεταπτυχιακών εργασιών στο πλαίσιο του MPhil.

γ) Προώθηση της ερευνητικής συνεργασίας με στόχο την ενίσχυση της διεπιστημονικής έρευνας και την υποστήριξη του στόχου του Πανεπιστημίου για την προώθηση της βιωσιμότητας και τη διατήρηση ενός διακριτού ερευνητικού προφίλ. Προς τούτο, η δημιουργία ενός βιώσιμου πανεπιστημιακού campus ως πιλοτικού έργου (testbed) υλοποιείται το 2025. Το testbed έχει σχεδιαστεί ώστε να περιλαμβάνει περισσότερους από 200 αισθητήρες, κατανεμημένους σε τρία πανεπιστημιακά κτίρια, καλύπτοντας μετρήσεις περιβαλλοντικής ποιότητας (ποιότητα αέρα εσωτερικού και εξωτερικού χώρου, επίπεδα θορύβου, ακτινοβολία, μετεωρολογικός σταθμός) καθώς και δεδομένα έξυπνης διαχείρισης κτιρίων (ανίχνευση παρουσίας, καταμέτρηση ατόμων, παρακολούθηση ενεργειακής κατανάλωσης). Σκοπός του είναι να υποστηρίξει, στο πλαίσιο των υφιστάμενων εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων, τα ακόλουθα: πρωτόκολλα συλλογής δεδομένων IoT και σχετικές υποδομές, καθώς και τις διαδικασίες της πλατφόρμας διαχείρισης δεδομένων IoT στο πλαίσιο του Cloud και του Edge Computing, ιδίως στον τομέα των έξυπνων κτιρίων και πόλεων· να παρέχει δεδομένα από τον περιβαλλοντικό τομέα ως περιπτώσεις χρήσης για περαιτέρω επεξεργασία και μοντελοποίηση στο πλαίσιο των αξόνων της Επιστήμης Δεδομένων και της Τεχνητής Νοημοσύνης· και, τέλος, τα συλλεγόμενα δεδομένα θα αξιοποιούνται από τους ερευνητές για τη διαμόρφωση του οράματος ενός Βιώσιμου Πανεπιστημίου για το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο Αθηνών.

δ) Διοργάνωση καθιερωμένων διεθνών συνεδρίων και εργαστηρίων στους χώρους του Πανεπιστημίου, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση του διεθνούς ερευνητικού προφίλ του Τμήματος και τη διευκόλυνση της ανάπτυξης νέων ερευνητικών συνεργασιών τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο. Σημειώνεται ότι το Τμήμα φιλοξενεί ήδη ένα ή δύο διεθνή συνέδρια/εργαστήρια ετησίως στις εγκαταστάσεις του, ενώ μέλη του προσωπικού συμμετέχουν ως Γενικοί Πρόεδροι (General Chairs) ή Πρόεδροι Προγράμματος (Program Chairs) και συμβάλλουν στην οργάνωση των συνεδρίων σε συνεργασία με διεθνείς εταίρους.

Ποσοτικοί Στόχοι της Στρατηγικής Διεθνοποίησης

1. Αύξηση του αριθμού ενεργών συμφωνιών με διεθνείς εταίρους κατά 15%.
2. Αύξηση της εξερχόμενης κινητικότητας κατά 15% και της εισερχόμενης κατά 20%.
3. Αύξηση του αριθμού των διαδικτυακών μαθημάτων σε συνεργασία με διεθνείς εταίρους.
4. Δημιουργία διεθνούς προπτυχιακού προγράμματος στην Πληροφορική (αγγλόφωνου).
5. Συμμετοχή στη δημιουργία τουλάχιστον ενός διεθνούς μεταπτυχιακού προγράμματος.
6. Αύξηση των σύντομων προγραμμάτων σε συνεργασία με διεθνείς εταίρους.
7. Αύξηση του ποσοστού διεθνών φοιτητών στο 15% των εισακτέων προπτυχιακών φοιτητών.
8. Αύξηση του αριθμού διεθνών ερευνητικών έργων κατά 15%.

Οι στόχοι αυτοί αποτυπώνονται στους δείκτες απόδοσης (KPIs) που παρακολουθούνται στο Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης του Τμήματος, σύμφωνα με τη στρατηγική της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης για τη διασφάλιση ποιότητας.

Η Στρατηγική θα αξιολογείται σε ετήσια βάση και θα συζητείται και εγκρίνεται από τη Συνέλευση του Τμήματος, στο πλαίσιο της διαδικασίας διασφάλισης ποιότητας του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου Αθηνών. Στις αρχές του 2028 θα πραγματοποιηθεί συνολική αξιολόγηση ως προς την επίτευξη των επιμέρους στόχων, σε συνάρτηση με την υλοποίηση και επικαιροποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου του Πανεπιστημίου.

Ίδρυση Ξενόγλωσσου Προπτυχιακού Προγράμματος

Στρατηγική Ανάπτυξης

Στόχος της Σχολής είναι το νέο ξενόγλωσσο πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών να είναι πλήρως συμβατό με το υπάρχον που προσφέρεται στα ελληνικά, ώστε να είναι εφικτή η ολοκλήρωση των δύο προγραμμάτων, επιτρέποντας στα δύο προγράμματα να λειτουργούν ως συγκοινωνούντα δοχεία ανταλλάσσοντας καλές πρακτικές

και υπηρεσίες για τους φοιτητές. Σε ότι αφορά το νέο ξενόγλωσσο πρόγραμμα, αυτό επωφελείται άμεσα από όλες τις υποδομές, τα εκπαιδευτικά εργαστήρια, τις συμφωνίες συνεργασίας με την αγορά και τις ευκαιρίες πρακτικής άσκησης, τις συμφωνίες κινητικότητας, που έχουν ήδη διαμορφωθεί με βάση το υπάρχον πρόγραμμα σπουδών. Οι διδάσκοντες από το Τμήμα είναι σκόπιμο να προσφέρουν στο ξενόγλωσσο πρόγραμμα, μάθημα που διδάσκουν και στο υπάρχον πρόγραμμα, ενθαρρύνοντας κοινές δραστηριότητες ανάμεσα στα δύο προγράμματα.

Σε ότι αφορά τους φοιτητές/τριες του ξενόγλωσσου προγράμματος, θα πρέπει έχουν πρόσβαση χωρίς καμία επιβάρυνση σε όλες τις υπηρεσίες και υποδομές που διαθέτει το Τμήμα και το Πανεπιστήμιο. Παρόλα αυτά, είναι νέοι άνθρωποι που συνήθως δε γνωρίζουν ελληνικά και θα πρέπει να εγκατασταθούν σε μία νέα πόλη. Οι φοιτητές/τριες αυτοί/ες αντιμετωπίζουν την πρόσθετη δυσκολία διαχείρισης της ελληνικής γραφειοκρατίας αλλά και πρακτικών ζητημάτων που σχετίζονται με την καθημερινότητα (πχ διαχείριση λογαριασμών κοινής ωφελείας) χωρίς να γνωρίζουν τη γλώσσα. Για την υποστήριξη και τη διευκόλυνση τους στη αίτηση για φοιτητική βίζα μετά την επιλογή τους για το πρόγραμμα, στην ανεύρεση στέγης, στη διαχείριση υγειονομικής ασφάλειας (που υποχρεούνται να έχουν για να πάρουν φοιτητική βίζα), αλλά και όλων των θεμάτων καθημερινότητας έχει προβλεφθεί η λειτουργία γραφείου στη Γραμματεία του Προγράμματος, πέρα από την υποστήριξη που μπορούν να πάρουν από τη Μονάδα Υπηρεσιών για Φοιτητές του Πανεπιστημίου. Με το τρόπο αυτό θα έχουν ένα σταθερό σημείο επαφής για οτιδήποτε τους συμβεί και χρειάζονται βοήθεια, ώστε να αισθάνονται ασφαλείς και μέλη μιας κοινότητας κυρίως στην περίοδο εγκατάστασης και προσαρμογής τους στην Αθήνα. Η υποστήριξη αυτή και μεσολάβηση όπου χρειαστεί (πχ στις προξενικές αρχές) είναι διαθέσιμη και πριν την εγγραφή τους στο πρόγραμμα, εφόσον έχουν επιλεγεί σε αυτό. Οι υπηρεσίες αυτές προσφέρονται σε συνεργασία με το Study in Greece (www.studygreece.edu.gr), την εταιρία διεθνοποίησης των ελληνικών Πανεπιστημίων, που έχει την έδρα της στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, στους χώρους του Τμήματος, στην οποία και μπορούν να απευθυνθούν οι φοιτητές/τριες και υποψήφιοι για περαιτέρω υποστήριξη.

Η υποστήριξη ξενόγλωσσου προγράμματος διευκολύνει και την κινητικότητα φοιτητών/τριών και από τα δύο προγράμματα, καθώς και την φιλοξενία εισερχόμενων φοιτητών/τριών κινητικότητας. Επομένως, συμβάλει ουσιαστικά στην διαμόρφωση ενός πιο διεθνοποιημένου περιβάλλοντος για όλες τις κατηγορίες φοιτητών, του ελληνικού προγράμματος, του ξενόγλωσσου αλλά και αυτών της κινητικότητας. Η άμεση σχέση του αντικειμένου των δύο προγραμμάτων, καθώς και η υποστήριξη των ίδιων μαθημάτων από διδάσκοντες του Τμήματος και στα δύο προγράμματα, διευκολύνει την ολοκλήρωση του περιβάλλοντος μάθησης για όλο το φοιτητικό πληθυσμό, παρέχονται βελτιωμένη, διεθνή εκπαιδευτική εμπειρία σε όλους/ες.

Το ίδιο ισχύει και για τους διδάσκοντες και το ακαδημαϊκό προσωπικό ευρύτερα. Το Τμήμα λειτουργεί αποτελεσματικά καλύπτοντας τις διδακτικές ανάγκες του αξιοποιώντας το μόνιμο προσωπικό τους, καθώς και το εκτεταμένο οικοσύστημα των ακαδημαϊκών συνεργατών που συνδράμουν και στην εκπαιδευτική διαδικασία μέσα από την χρηματοδότηση που εξασφαλίζεται από τα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών με τέλη φοίτησης. Οι νέοι/ες αυτοί/ες επιστήμονες εργάζονται σε Πανεπιστημιακό περιβάλλον και συμμετέχουν στις ερευνητικές και εκπαιδευτικές δραστηριότητες του Τμήματος με πόρους που εξασφαλίζει το ίδιο το Τμήμα χωρίς κρατική παρέμβαση, συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση του brain drain, αλλά πρωτίστως επωφελούμενο από τη δυναμική και τις γνώσεις των ανθρώπων αυτών. Η λειτουργία του ξενόγλωσσου προγράμματος επιτρέπει την περαιτέρω διεύρυνση αυτού του οικοσυστήματος, διευκολύνοντας τη χρηματοδότηση θέσεων εντεταλμένων διδασκόντων και επιτρέποντας την προσέλευση συναδέλφων και από το εξωτερικό που δεν είναι υποχρεωτικά Έλληνες και δεν μπορούν πρακτικά να συμπεριληφθούν στο προσωπικό του Τμήματος με τις τυπικές διαδικασίες του δημόσιου Πανεπιστημίου. Στο πλαίσιο αυτό, αν και όλο το προσωπικό του Τμήματος συμμετέχει στη διδασκαλία μαθημάτων στο ξενόγλωσσο πρόγραμμα, αυτό δεν γίνεται εξαντλητικά, αφήνοντας χώρο και για την εμπλοκή νέων συναδέλφων χωρίς να υπονομεύεται η ποιότητα σπουδών.

Ο εμπλουτισμός του ακαδημαϊκού προσωπικού και με συναδέλφους από το εξωτερικό, ενισχύει το διεθνή χαρακτήρα όχι μόνο του ξενόγλωσσου προγράμματος αλλά και τη διεθνοποίηση του ακαδημαϊκού οικοσυστήματος της Σχολής Ψηφιακής Τεχνολογίας αλλά τις διεθνείς συνεργασίες και σε εκπαιδευτικό και ερευνητικό επίπεδο. Σε αυτή τη λογική βασίστηκε και η απόφαση της Σχολής να συνεργαστεί με Ίδρυμα του εξωτερικού και συγκεκριμένα από τις ΗΠΑ για τη παροχή διδασκόντων για τη διδασκαλία συγκεκριμένων μαθημάτων του ξενόγλωσσου προγράμματος, τουλάχιστον στην πρώτη φάση λειτουργίας του. Οι συνάδελφοι αυτοί θα φιλοξενοούνται σε γραφεία

στους χώρους του Τμήματος και θα συμμετέχουν σε όλες τις δραστηριότητες του συμβάλλοντας στη συνεργασία και ανταλλαγή καλών πρακτικών, μεταφέροντας εμπειρία και από ένα διαφορετικό σύστημα εκπαίδευσης.

Σε ότι αφορά τη σύνδεση διδασκαλίας και έρευνας, οι φοιτητές/τριες του ξενόγλωσσου προγράμματος συμμετέχουν ισότιμα με τους φοιτητές/τριες του υπάρχοντος προγράμματος στις ερευνητικές δραστηριότητες του Τμήματος, όπως και τις δράσεις επιχειρηματικότητας και μεταφορά τεχνολογίας. Έχουν την δυνατότητα να ολοκληρώσουν την πτυχιακή του εργασία στο πλαίσιο ερευνητικών έργων και να συμμετέχουν στις προσκλήσεις για απασχόληση φοιτητών/τριών σε ερευνητικά έργα στο τελευταίο έτος των σπουδών τους, ενώ συμμετέχουν σε όλες τις δράσεις επιμόρφωσης, στα σεμινάρια, διαγωνισμούς και δράσεις επιχειρηματικότητας που διοργανώνονται από το Τμήμα σε ετήσια βάση. Πέρα από αυτό, προβλέπεται και η χρηματοδότηση ερευνητικών δράσεων στις οποίες μπορούν να συμμετέχουν διδάσκοντες, συνεργάτες και φοιτητές του προγράμματος. Στόχος είναι η ενίσχυση διεθνών συνεργασιών με α) τη φιλοξενία ερευνητών (προσκεκλημένων ερευνητών ή καθηγητών ή νέων ερευνητών), που θα συμμετέχουν στη διδασκαλία του προγράμματος αλλά παράλληλα θα συμμετέχουν σε ερευνητικές δράσεις, β) την υποστήριξη μετάβασης στο εξωτερικό για ερευνητικές δράσεις στο πλαίσιο κινητικότητας διδασκόντων, συνεργατών και φοιτητών του προγράμματος και γ) την ενίσχυση μικρών ερευνητικών έργων που ενισχύουν τη διεθνή ερευνητική συνεργασία σε τομείς που σχετίζονται με το πρόγραμμα. Οι παραπάνω δράσεις μπορούν να ενισχύσουν την δημιουργία ενός διεθνοποιημένου οικοσυστήματος εκπαίδευσης σε όλη την ακαδημαϊκή κοινότητα του Τμήματος. Ταυτόχρονα, συνεισφέρει στη διεθνή προβολή της Πανεπιστημίου και της χώρας, σε αναγνωρισμένα επιστημονικά πεδία στην Πληροφορική.

Γνωστικό Αντικείμενο ΞΠΠΣ

Όλοι οι νέοι τομείς αιχμής της Πληροφορικής οι οποίοι παρουσιάζουν ιδιαίτερη άνθιση και σύμφωνα με διεθνείς μελέτες αναμένεται να συνεχίσουν να αναπτύσσονται με ραγδαίο ρυθμό τα επόμενα χρόνια, τόσο στην εγχώρια, όσο και στην ευρωπαϊκή και παγκόσμια αγορά.

Σε ότι αφορά την ευρωπαϊκή αγορά, είναι χαρακτηριστικά τα ευρήματα της έρευνας του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Πληροφορικής & Επικοινωνιών Ελλάδας (Σ.Ε.Π.Ε.) [3] σύμφωνα με την οποία η συντριπτική πλειοψηφία των εταιρειών στην Ελλάδα έχουν ακάλυπτες θέσεις ειδικών σε τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (Τ.Π.Ε.), ενώ αναμένεται σημαντική αύξηση των αναγκών τους στο μέλλον. Σύμφωνα με την έρευνα, οι ειδικοί Τ.Π.Ε. εκτιμώνται σήμερα σε 160.000, ενώ το 2030, λαμβάνοντας υπόψη τη στόχευση της Ψηφιακής Πυξίδας της Ευρωπαϊκής Ένωσης και την ανάγκη στήριξης του ψηφιακού μετασχηματισμού της χώρας, οι ειδικοί Τ.Π.Ε. θα πρέπει να ανέλθουν σε 300.000. Βάσει των εκτιμήσεων για την εξέλιξη της προσφοράς αποφοίτων Πληροφορικής από το 2023 έως το 2030, η διαθέσιμη προσφορά αναμένεται να ανέλθει σε 8.000 κατ' έτος, ενώ με βάση τη μεθοδολογία, που ακολουθήθηκε, η εκτίμηση της επιπλέον ζήτησης, που αναμένεται να μην καλύπτεται από τη διαθέσιμη προσφορά, ανέρχεται κατά μέσο όρο σε περίπου άλλη τόση ετησίως για την περίοδο 2023 - 2030.

Τα επαγγέλματα που αφορούν τον τομέα της Πληροφορικής και αναμένεται να έχουν ισχυρή ζήτηση τα επόμενα χρόνια είναι ποικίλα και συνδυάζουν έναν ή περισσότερους τομείς όπως η ανάλυση δεδομένων και η οπτικοποίηση τους (data analysis and visualization), η τεχνητή νοημοσύνη και η μηχανική μάθηση (artificial intelligence and machine learning), η νεφοϋπολογιστική (cloud computing), το ψηφιακό marketing (digital marketing), η διαχείριση έργων (project management), η υπολογιστική όραση (computer vision) και η επαυξημένη πραγματικότητα (augmented reality), το DevOps και η κυβερνοασφάλεια (cybersecurity). Καθώς η επιστήμη της πληροφορικής εξελίσσεται τα επόμενα χρόνια, ορισμένες δεξιότητες θα βρίσκονται σε υψηλή ζήτηση. Αυτές οι δεξιότητες μπορούν να βοηθήσουν τους επαγγελματίες να ξεχωρίσουν στην αγορά εργασίας και να εξασφαλίσουν πολύ ικανοποιητικές θέσεις εργασίας. Μερικές από τις δεξιότητες που αναζητούνται πολύ στη βιομηχανία της πληροφορικής είναι:

- Γλώσσες προγραμματισμού: Η εξοικείωση με γλώσσες προγραμματισμού όπως Python, Java, και JavaScript είναι ουσιώδης για πολλούς ρόλους εργασίας στην πληροφορική. Αυτές οι γλώσσες χρησιμοποιούνται ευρέως σε πεδία όπως η ανάπτυξη λογισμικού, η ανάλυση δεδομένων και η ανάπτυξη ιστοσελίδων.
- Υπολογιστικό Νέφος: Μια στέρεα κατανόηση των τεχνολογιών δημόσιου και ιδιωτικού νέφους, είναι υψίστης αξίας. Η σχεδίαση, ανάπτυξη και διαχείριση τόσο των υποδομών όσο και των εφαρμογών με την

κουλτούρα Devops που τρέχουν πάνω από αυτές αποτελούν σημαντικά εφόδια για τους μελλοντικούς επαγγελματίες του κλάδου καθώς και η σχεδίαση εγγενών εφαρμογών Νέφους (cloud native applications) .

- Μηχανική Μάθηση, Ανάλυση και Οπτικοποίηση Δεδομένων: Η ικανότητα να αναλύονται και να ερμηνεύονται δεδομένα είναι κρίσιμη στον σημερινό κόσμο που κυριαρχείται από τα δεδομένα. Η εξοικείωση με εργαλεία όπως η SQL και διάφορα frameworks τεχνητής νοημοσύνης σε γλώσσες όπως η Python αποτελούν σημαντικό ρόλο σε επαγγελματίες που δραστηριοποιούνται σε αυτό τον τομέα.

Στο πλαίσιο της λειτουργίας και ανάπτυξης μιας Επιχείρησης, η διοίκηση της τεχνολογίας αποτελεί έναν πολύ κρίσιμο παράγοντα και περιλαμβάνει σχεδιασμό, βελτιστοποίηση, προγραμματισμό και έλεγχο των προϊόντων και των διαδικασιών που σχετίζονται με τις ΤΠΕ, προκειμένου για την αύξηση της απόδοσης και της παροχής προστιθέμενης αξίας του οργανισμού, στο διεθνές ανταγωνιστικό περιβάλλον. Τα στελέχη διοίκησης της τεχνολογίας έχουν την ευθύνη της ανάπτυξης, συντήρησης και επέκτασης τεχνολογικών υποδομών, πληροφοριακών συστημάτων και δικτύων επικοινωνιών, διαδραματίζοντας σημαντικό ρόλο στη λήψη αποφάσεων και την ανάπτυξη του οργανισμού. Ως συνέπεια των παραπάνω πρακτικές αναπτύσσεται διεθνώς ένα διεπιστημονικό πλαίσιο, το οποίο εκπαιδεύει και παράγει έρευνα σε ένας εύρος αντικειμένων, τα οποία περιλαμβάνουν την πληροφορική και τις τηλεπικοινωνίες, τα οικονομικά, την ανάλυση δεδομένων και τη λήψη αποφάσεων, τη βιομηχανική οργάνωση, τη στρατηγική διαχείριση καινοτομίας, την εφοδιαστική αλυσίδα, κλπ. Επιπλέον, αυξάνεται συνεχώς ο αριθμός των προγραμμάτων σπουδών των πανεπιστημίων, που σχετίζονται με τη διοίκηση της τεχνολογικής καινοτομίας, τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο, αποδεικνύοντας τη σημασία του τομέα αυτού. Οι προοπτικές απασχόλησης των αποφοίτων περιλαμβάνουν, χωρίς να περιορίζονται σε αυτές, αναλυτές πληροφοριακών συστημάτων, διαχειριστές δικτύων επικοινωνιών, υπεύθυνους ασφάλειας συστημάτων, συμβούλους τεχνολογίας, κλπ.

Η ανάγκη για εξειδίκευση των αποφοίτων των τμημάτων Πληροφορικής καθίσταται αναγκαία και από την ανάπτυξη εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης τα οποία μπορεί να αυτοματοποιήσουν κάποιες από τις βασικές λειτουργίες που εκτελεί ένας προγραμματιστής. Κυρίως αφορά την δοκιμή και η εκσφαλμάτωση του κώδικα, τη δημιουργία βασικών προτύπων διεπαφών χρήστη και άλλες. Αυτό μπορεί να παρέχει στους προγραμματιστές περισσότερο χρόνο για να εργαστούν σε περίπλοκες και δημιουργικές εργασίες, όπως η ενσωμάτωση νέων χαρακτηριστικών και η αντιμετώπιση πιο πολύπλοκων προκλήσεων.

Όλα τα ανωτέρω καταδεικνύουν την υψηλή ζήτηση επαγγελματιών πληροφορικής σε παγκόσμιο επίπεδο, επομένως θεωρείται ότι η επιλογή για την δημιουργία ενός ξενόγλωσσου προπτυχιακού προγράμματος σπουδών στον τομέα αυτό θα έχει ενδιαφέρον για διεθνείς φοιτητές/τριες. Σύμφωνα με τις μελέτες της ACM για τα προγράμματα σπουδών που σχετίζονται με υπολογιστική (<https://www.acm.org/education/curricula-recommendations>), υποστηρίζονται διεθνώς εναλλακτικά προγράμματα σπουδών στο χώρο αυτό. Από τα πιο δημοφιλή είναι προγράμματα στην Επιστήμη Υπολογιστών (Computer Science), στην Μηχανική Υπολογιστών (Computer Engineering), στην Πληροφορική (Information Technology) και στα Πληροφοριακά Συστήματα (Information Systems). Από το 2020 σε αυτά έχει προστεθεί και η Επιστήμη Δεδομένων (Data Science) ως ενσωματωμένη συνιστώσα ή ως ανεξάρτητο πρόγραμμα.

Δεδομένου του υπάρχοντος ελληνικού προπτυχιακού προγράμματος στην Πληροφορική, προκρίθηκε η δημιουργία ενός ξενόγλωσσου προγράμματος στην ίδια συνιστώσα, δεδομένου ότι έχει εξασφαλισμένη πρόσβαση στην αγορά εργασίας και υποστηρίζεται ήδη πλήρως από τις υποδομές του Τμήματος. Πέρα από αυτό, όπως καταγράφεται στη συνέχεια, δεν υπάρχει κανένα άλλο ξενόγλωσσο πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών στην Πληροφορική – *BSc in Information Technology* – που να προσφέρεται από Δημόσιο ή άλλο αναγνωρισμένο Πανεπιστήμιο στην Ελλάδα. Η επιλογή αυτή διασφαλίζει ότι αφενός το προσφερόμενο πρόγραμμα θα είναι πλήρως αναγνωρίσιμο στην παγκόσμια αγορά πληροφορικής και αφετέρου ότι θα μπορεί να υποστηριχθεί πλήρως από τη Σχολή. Ταυτόχρονα, δεν υπάρχει ανταγωνισμός από άλλο αναγνωρισμένο Πανεπιστημιακό Ίδρυμα στον τομέα αυτό σε ότι αφορά την ελληνική αγορά. Σημειώνεται ότι σε ότι αφορά τα Δημόσια Πανεπιστήμια, δεν προσφέρεται κανένα ξενόγλωσσο πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών που να σχετίζεται με υπολογιστική.

Τα προγράμματα σπουδών στην Τεχνολογία Πληροφοριών (Information Technology – IT) άρχισαν να εμφανίζονται τη δεκαετία του 1990 (βλ. <https://www.acm.org/education/curricula-recommendations>). Η IT αποτελεί απάντηση στην ανάγκη για επαγγελματίες με τη δυνατότητα να αναπτύσσουν, να αποκτούν, να

συντηρούν και να υποστηρίζουν τις ολοένα και πιο σύνθετες απαιτήσεις υπολογιστικής τεχνολογίας των σύγχρονων οργανισμών. Η Τεχνολογία Πληροφοριών ορίζεται ως «η μελέτη συστηματικών προσεγγίσεων για την επιλογή, ανάπτυξη, εφαρμογή, ενοποίηση και διαχείριση ασφαλών υπολογιστικών τεχνολογιών, ώστε να επιτρέπεται στους χρήστες να επιτυγχάνουν τους προσωπικούς, οργανωσιακούς και κοινωνικούς τους στόχους» [Acsm07 p18]. Στην IT, η κύρια έμφαση δίνεται στην τεχνολογία, σε στενή συνάφεια με τους στόχους των χρηστών.

Στην περιγραφή του προφίλ αποφοίτου IT, η έμφαση δίνεται στην ανάλυση προβλημάτων και αναγκών των χρηστών, στον καθορισμό υπολογιστικών απαιτήσεων και στον σχεδιασμό λύσεων βασισμένων σε υπολογιστικά συστήματα. Ως γενικές επαγγελματικές ικανότητες, η επικοινωνία, η ικανότητα λήψης ηθικά τεκμηριωμένων αποφάσεων και η αποτελεσματική συνεργασία ως μέλος ομάδας συμπληρώνουν το σύνολο αυτό. Από τα επιμέρους γνωστικά αντικείμενα της Πληροφορικής, η IT ασχολείται πιο άμεσα με συγκεκριμένα και απτά τεχνολογικά στοιχεία μέσα σε ένα οργανωσιακό πλαίσιο.

Το προτεινόμενο πρόγραμμα σπουδών BSc στην Τεχνολογία Πληροφοριών (IT) του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής θα σχεδιαστεί ώστε να εξοπλίζει τους φοιτητές με προηγμένες γνώσεις και δεξιότητες στο ταχέως εξελισσόμενο τοπίο της IT. Το πρόγραμμα πρέπει καλύπτει βασικούς και αναδυόμενους τομείς, όπως τεχνολογίες και υπηρεσίες διαδικτύου, επιστήμη δεδομένων, τεχνητή νοημοσύνη, υπολογιστικό νέφος και edge computing, κυβερνοασφάλεια, Διαδίκτυο των Πραγμάτων (IoT) και ανάπτυξη ευφών ψηφιακών και επικοινωνιακών εφαρμογών. Η IT αποτελεί τη ραχοκοκαλιά σύνθετων, διασυνδεδεμένων συστημάτων με μετασχηματιστικές εφαρμογές σε έξυπνες πόλεις, ψηφιακή οικονομία (e-business), δημόσια διοίκηση (e-government), υγεία (e-health) και πέραν αυτών. Οι απόφοιτοι αποκτούν έναν ολοκληρωμένο συνδυασμό θεωρητικής κατανόησης, τεχνικής επάρκειας και πρακτικής εμπειρίας, που τους επιτρέπει να καινοτομούν, να σχεδιάζουν και να διαχειρίζονται λύσεις IT επόμενης γενιάς και να διακρίνονται σε μια δυναμική, τεχνολογικά καθοδηγούμενη αγορά εργασίας.

Το πρόγραμμα θα υιοθετήσει πλήρως τις προτάσεις προγραμμάτων σπουδών της ACM για συναφή πεδία της Πληροφορικής και συμμορφώνεται με τις κατευθυντήριες οδηγίες για BSc στην Πληροφορική που δημοσιεύθηκαν το 2017 και το 2020 (<https://www.acm.org/education/curricula-recommendations>). Η πλήρης συμβατότητα με τις οδηγίες της ACM διασφαλίζει ότι οι απόφοιτοι κατέχουν ένα πτυχίο πλήρως αναγνωρίσιμο από δύο βασικά εκπαιδευτικά συστήματα παγκοσμίως, το ευρωπαϊκό και το αμερικανικό, καθιστώντας το ιδιαίτερα ελκυστικό για διεθνείς φοιτητές. Μαθήματα τεχνητής νοημοσύνης (AI) και μηχανικής μάθησης (ML) ενσωματώνονται επίσης στο πρόγραμμα, ανταποκρινόμενα στις σύγχρονες τάσεις.

Το πρόγραμμα θα δίνει έμφαση τόσο στη θεωρητική εκπαίδευση των φοιτητών στα βασικά πεδία της IT όσο και στην εργαστηριακή και πρακτική εκπαίδευση σε σύγχρονες τεχνολογίες αιχμής. Οι απόφοιτοι, εξοπλισμένοι με ολοκληρωμένη επιστημονική γνώση στην IT και με άμεση σύνδεση με τα πεδία εφαρμογής των πληροφοριακών και επικοινωνιακών συστημάτων, διαθέτουν τα απαραίτητα προσόντα και δεξιότητες για να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά και με πληρότητα στις αυξημένες απαιτήσεις της σύγχρονης κοινωνίας και της ψηφιακής οικονομίας.

Το πρόγραμμα σχεδιάζεται να έχει τέλος φοίτησης της τάξεως των 9.000 – 10.000 ευρώ ετησίως, ενώ ο αριθμός των εισακτέων προτείνεται να είναι 50 φοιτητές/τες το έτος (το ένα τρίτο των συνολικών εισακτέων κατ' έτος στο αντίστοιχο ελληνόγλωσσο πρόγραμμα). Το ύψος το διδάκτρων υπολογίστηκε λαμβάνοντας υπόψη, πέρα από τις ανάγκες για την υποστήριξη του προγράμματος, και στη διεθνή πρακτική. Σημειώνεται ότι το ύψος των τελών φοίτησης είναι τάξη μεγέθους ίδιο αλλά ταυτόχρονα και ανταγωνιστικό, σε σχέση με άλλους οργανισμούς που προσφέρουν παρόμοια 4ετή προγράμματα στην Αθήνα στο ευρύτερο αντικείμενο της Πληροφορικής. Σε διεθνές επίπεδο, ισχύει το ίδιο για το ύψος τελών φοίτησης σε δημόσια Πανεπιστήμια στην Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική σε ερευνητικά Πανεπιστήμια (στις χώρες που εφαρμόζονται τέλη φοίτησης για τους αλλοδαπούς φοιτητές).

Σχέδιο Αξιοποίησης εσόδων ΞΠΠΣ

Το κόστος λειτουργίας του ΞΠΠΣ θα καλύπτεται από τέλη φοίτησης, τα οποία θα λειτουργούν ανταποδοτικά προς τους φοιτητές. Δεδομένου ότι ο αριθμός των εισακτέων στο ΞΠΠΣ ορίζεται σε 50 άτομα κατ' έτος, και γ) ένα ποσοστό των εσόδων της τάξης του 10% αφορά την κάλυψη διαχειριστικών εξόδων από τον ΕΛΚΕ του Ιδρύματος (αντιστοιχεί σε ποσοστό παρακράτησης εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων), τα διαθέσιμα έσοδα για την κάλυψη

κατά προτεραιότητα των λειτουργικών αναγκών, των δράσεων και της προώθησης του ΞΠΠΣ και των άλλων εκπαιδευτικών και αναπτυξιακών αναγκών του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής και των δράσεων Διεθνοποίησης του Ιδρύματος, υπολογίζονται από την σχέση:

$$I = N \times F \times q$$

όπου I είναι τα έσοδα διαθέσιμα μετά την παρακράτηση, F είναι το συνολικό ύψος των διδάκτρων το οποίο θεωρούμε ότι είναι μικρότερο από 40.000€, N ο αριθμός των φοιτητών που καταβάλλει δίδακτρα, q το ποσοστό των εσόδων που μπορεί να διατεθεί για δαπάνες μετά την παρακράτηση και ισούται με 90%. Για τους 50 εισακτέους που προβλέπονται στην απόφαση ίδρυσης τα συνολικά έσοδα του ΞΠΠΣ ανέρχονται στο ύψος του 1,5 με ένα 1,8 εκατομμύρια ευρώ.

Σε ότι αφορά τις κατηγορίες εσόδων – εξόδων σημειώνονται τα κάτωθι:

Κατηγορία	Περιγραφή
Έσοδα	Τέλη φοίτησης εγγεγραμμένων φοιτητών/φοιτητριών
Κατηγορία Εξόδων	
Παρακράτηση ΕΛΚΕ	Αντιστοιχεί στο 10% του συνολικού προϋπολογισμού του προγράμματος (καθορίζεται σύμφωνα με τα ισχύοντα για τα εκπαιδευτικά έργα από τον ΕΛΚΕ του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου)
Υποστήριξη Διεθνοποίησης Πανεπιστημίου	Αφορά την ενίσχυση των δράσεων διεθνοποίησης του Πανεπιστημίου, δεδομένου ότι και το ΞΠΠΣ είναι μία από αυτές. Προβλέπεται στην απόφαση ίδρυσης, δεδομένου ότι καλύπτονται οι λειτουργικές δαπάνες ΞΠΠΣ. Το ύψος και ο τρόπος υπολογισμού καθορίζεται με απόφαση Τμήματος μετά από εισήγηση ΕΠΣ. Σχεδιάζεται να αντιστοιχεί στο 6% των καθαρών εσόδων.
Υποστήριξη αναπτυξιακών δράσεων Τμήματος	Αφορά την ενίσχυση των αναπτυξιακών δράσεων Τμήματος, που στοχεύουν κυρίως στην ανάπτυξη υποδομών εκπαιδευτικών και ερευνητικών, από τις οποίες επωφελείται και το ΞΠΠΣ που φιλοξενείται στο Τμήμα. Το ύψος και ο τρόπος υπολογισμού καθορίζεται με απόφαση Τμήματος μετά από εισήγηση ΕΠΣ. Σχεδιάζεται να αντιστοιχεί στο 12% των καθαρών εσόδων.
Κόστος Αμοιβής Διδασκαλίας για Διδάσκοντες από εξωτερικό	Αφορά το κόστος αμοιβής για διδάσκοντες από το εξωτερικό. Στο κόστος περιλαμβάνονται τόσο η αμοιβή διδασκαλίας αλλά και όλα τα άλλα κόστη που αφορούν αποζημίωση για την μετακίνηση στην Αθήνα για την πραγματοποίηση των μαθημάτων. Η αμοιβές αυτές μπορεί να καταβάλλονται σε διδάσκοντες αλλά και σε επίπεδο συνεργαζόμενου Ιδρύματος ενισχύει τη διεθνή συνιστώσα του προγράμματος με διδάσκοντες που δεν είναι Έλληνες, προωθώντας τη διεθνοποίηση του Τμήματος και του Ιδρύματος, και είναι μια στρατηγική απόφαση. Το γεγονός ότι το κόστος είναι συνολικό (περιλαμβάνει και τα κόστη μετακίνησης) διευκολύνει αρκετά την οικονομική διαχείριση του προγράμματος, τουλάχιστον τα πρώτα έτη λειτουργίας του.
Κόστος Αμοιβής Διδασκαλίας με ωριαία αποζημίωση	Αφορά διδάσκοντες που θα αμοιβονται με βάση τις ώρες διδασκαλίας. Το κόστος αμοιβής προϋπολογίζεται σύμφωνα με τον Κανονισμό Αμοιβών για διδακτικό έργο του Ιδρύματος.
Κόστος Αμοιβής Διδασκαλίας - εντεταλμένοι διδάσκοντες	Προβλέπεται η πρόσληψη 5 εντεταλμένων διδασκόντων πλήρους απασχόλησης) για κάλυψη διδακτικών αναγκών του προγράμματος. Το κόστος αμοιβής καθορίζεται σε μηνιαία βάση σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται στο άρθρο 173 του ν. 4957/2022, ενώ η απασχόληση τους καθορίζεται σε εξαμηνιαία ή ετήσια βάση (πλήρους ή μερικής

	απασχόλησης), και μπορεί να προσαρμόζεται ανάλογα με την αντίστοιχη νομοθεσία.
Υποτροφίες	Προβλέπονται 3 υποτροφίες ανά έτος, συνολικά 12. Αφορούν υποτροφίες αριστείας και σχετίζονται με την χορήγηση υποτροφίας στο ύψος των τελών φοίτησης στον πρωτεύσαντα κάθε εξαμήνου, και στο μισό των τελών φοίτησης στο 2 ^ο και 3 ^ο σε σειρά επίδοσης, υπό την προϋπόθεση ότι δεν οφείλουν κανένα μάθημα.
Πρακτική Άσκηση	Προβλέπεται η κάλυψη του κόστους της Πρακτικής Άσκησης (2 μήνες) σύμφωνα με τις τρέχουσες προβλέψεις του νόμου. Εκτιμώμενο κόστος 450 ο ανθρωπομήνας. Δεδομένου ότι η Πρακτική Άσκηση είναι μάθημα επιλογής, προβλέπεται να επιλεγθεί από τους μισούς φοιτητές/τριες.
Κόστος Αμοιβής Προσωπικού Γραμματείας	Αφορά την κάλυψη κόστους για δύο θέσεις πλήρους απασχόλησης για την πρόσληψη ατόμων για τη στελέχωση της Γραμματείας του προγράμματος (εκτιμώμενο κόστος ανθρωπομήνα 2.000 ευρώ)
Κόστος Αμοιβής Τεχνικού Προσωπικού	Αφορά μία θέση πλήρους απασχόλησης για την πρόσληψη τεχνικού προσωπικού για τις ανάγκες του προγράμματος (εκτιμώμενο κόστος ανθρωπομήνα 2.500 ευρώ)
Χρηματοδότηση ερευνητικών δράσεων	Αφορά έξοδα για τη χρηματοδότηση ερευνητικών δράσεων στις οποίες μπορούν να συμμετέχουν διδάσκοντες, συνεργάτες και φοιτητές του προγράμματος. Στόχος είναι η ενίσχυση διεθνών συνεργασιών με α) τη φιλοξενία ερευνητών (προσκεκλημένων ερευνητών ή καθηγητών ή νέων ερευνητών), που θα συμμετέχουν στη διδασκαλία του προγράμματος αλλά παράλληλα θα συμμετέχουν σε ερευνητικές δράσεις, β) την υποστήριξη μετάβασης στο εξωτερικό για ερευνητικές δράσεις στο πλαίσιο κινητικότητας διδασκόντων, συνεργατών και φοιτητών του προγράμματος και γ) την ενίσχυση μικρών ερευνητικών έργων που ενισχύουν τη διεθνή ερευνητική συνεργασία σε τομείς που σχετίζονται με το πρόγραμμα.
Δράσεις Προβολής/Δημοσιότητας ΕΠΠΣ	Σε αυτές περιλαμβάνονται: <ol style="list-style-type: none"> 1. Συμμετοχή στα διεθνή recruitment fairs και educational fairs τα οποία συντονίζει η Study in Greece και στα οποία εκπροσωπούνται τα Ελληνικά Πανεπιστήμια και τα διεθνή προγράμματα σπουδών. 2. Συμμετοχή στα roadshows, σε χώρες - στόχους, τα οποία διοργανώνει η Study in Greece σε συνεργασία με τις Πρεσβείες και τα Προξενεία της Ελλάδας και στα οποία πραγματοποιούνται δράσεις προβολής, παρουσιάσεις στο κοινό και στα μέσα μαζικής ενημέρωσης, καθώς και επισκέψεις σε σχολεία και πανεπιστήμια με στόχο την ενημέρωση των μαθητών και φοιτητών για τις δυνατότητες σπουδών στην Ελλάδα. Τόσο στις εκθέσεις όσο και στα roadshows, η συμμετοχή μέσω της Study in Greece εξασφαλίζει τη μέγιστη δυνατή προβολή, καθώς εκπροσωπείται η Ελλάδα ως χώρα, γεγονός το οποίο πολλαπλασιάζει την απήχηση. 3. Προβολή του προγράμματος μέσω στοχευμένων δράσεων στα κοινωνικά δίκτυα, καθώς και τα διεθνή μέσα μαζικής ενημέρωσης, αλλά και διεθνείς πλατφόρμες που αφορούν στην εκπαίδευση, όπως studyportals, keystone, ομογενειακά ΜΜΕ κλπ.
Έξοδα Ταξιδίων	Κάλυψη εξόδων ταξιδίων για την προώθηση του προγράμματος, τη συμμετοχή σε συνέδρια και εκθέσεις, την μετακίνηση διδασκόντων, την προώθηση διεθνών συνεργασιών, την υποστήριξη δράσεων κινητικότητας, τη πραγματοποίηση ερευνητικών συνεργασιών κλπ. Αφορά όλους όσους εμπλέκονται στο πρόγραμμα

Συνδρομές/εισφορές *	Κάλυψη συνδρομών και εισφορών για την προμήθεια εκπαιδευτικού υλικού και τη δημοσίευση άρθρων και τη συμμετοχή σε συνέδρια
Αναλώσιμα *	Προμήθεια αναλώσιμων υπολογιστών, χαρτικών, ειδών γραφείου, κλπ για την κάλυψη αναγκών του προγράμματος
Εξοπλισμός (υπολογιστές/ πολυμεσικά) *	Προμήθεια υπολογιστών (φορητών και σταθερών) και πολυμεσικού εξοπλισμού για την κάλυψη αναγκών του προγράμματος
Λογισμικό *	Προμήθεια λογισμικού για τις λειτουργικές ανάγκες του προγράμματος (εκπαίδευση και έρευνα)
Λοιπά έξοδα *	Δαπάνες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, διαχειριστικά έξοδα
*	Το συνολικό κόστος των κατηγοριών αυτών δεν θα ξεπερνά το 5% του προϋπολογισμού του έργου

Σε ότι αφορά τις απαραίτητες υποδομές (χώροι, εργαστήρια, υπηρεσίες), το νέο ΞΠΠΣ θα λειτουργήσει σε χώρους του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής αξιοποιώντας τις αίθουσες και τα διαθέσιμα εργαστήρια και εξοπλισμό. Σημειώνεται ότι από τις αρχές του 2027 το Τμήμα θα έχει και πρόσθετους χώρους (αίθουσες, εργαστήρια υπολογιστών και γραφεία) στο νέο κτίριο του Πανεπιστημίου επί της οδού Ομήρου 4 (απέναντι από το υπάρχον κτίριο), που θα αξιοποιηθούν και για τη λειτουργία του νέου ΞΠΠΣ. Επομένως, δεν απαιτείται δαπάνη για την υποστήριξη/ανάπτυξη πρόσθετων υποδομών. Επίσης σημειώνεται ότι όλες οι υπάρχουσες υπηρεσίες για το φοιτητικό πληθυσμό του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου διατίθενται και στους φοιτητές/φοιτήτριες του ΞΠΠΣ χωρίς κανένα πρόσθετο κόστος, ούτε για το πρόγραμμα ούτε για τους ίδιους.

Από την παραπάνω ανάλυση σε επίπεδο κατηγοριών δαπάνης είναι προφανές ότι αφενός το Τμήμα και το Πανεπιστήμιο διαθέτει τις απαραίτητες υποδομές για τη ίδρυση και υποστήριξη του ξενόγλωσσου προγράμματος προπτυχιακών σπουδών και αφετέρου ότι η στρατηγική προτεραιότητα του Τμήματος και της Σχολής είναι η ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και η διεύρυνση και διεθνοποίηση του ακαδημαϊκού οικοσυστήματος.

Ανάλυση SWOT

Σε ότι αφορά τη Διεθνοποίηση, που αφορά και τον κύριο πυλώνα ακαδημαϊκής ανάπτυξης για την περίοδο 2026-30, στην παρακάτω ανάλυση SWOT καταγράφονται τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα της Σχολής καθώς και οι ευκαιρίες και απειλές που καταγράφονται σε επίπεδο χώρας, σε συνέχεια των όσων είχαν καταγραφεί και στο στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης της Σχολής 2024-2026 λαμβάνοντας και τις ενδιάμεσες εξελίξεις.

Πλεονεκτήματα	Αδυναμίες
<p><i>Αντικείμενο Σπουδών</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Δυναμικά εξελισσόμενο πεδίο με μεγάλη εμβέλεια και ζήτηση στην αγορά εργασίας σε παγκόσμιο επίπεδο Το Τμήμα είναι πολύ συνδεδεμένο με την αγορά εργασίας, έχοντας ενισχύσει τα τελευταία δύο χρόνια τις συνεργασίες του με την αγορά εργασίας και το πρόγραμμα πρακτικής άσκησης αλλά και με τη σύσταση του Industrial Board <p><i>Διεθνοποίηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Επιτυχημένο διεθνές πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών με εγγραφές που αυξάνονται Οργάνωση σύντομων σχολείων και on-line μαθημάτων σε συνεργασία με Πανεπιστήμια εξωτερικού Οργανωμένο πρόγραμμα κινητικότητας 	<p><i>Διεθνοποίηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Μικρός αριθμός μαθημάτων που προσφέρονται και στα Αγγλικά. Έλλειψη ξενόγλωσσου προγράμματος προπτυχιακών/ μεταπτυχιακών σπουδών. Περιορισμένη αναγνωρισιμότητα του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου εκτός Ελλάδας <p><i>Υποδομές, Στελέχωση και Διοίκηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Περιορισμοί σε ότι αφορά το μόνιμο προσωπικό, που απορρέουν από τις υπάρχουσες διατάξεις για την πρόσληψη στο Δημόσιο και στο Πανεπιστήμιο. Χαρακτηριστικά αναφέρονται οι μεγάλες καθυστερήσεις στην πρόσληψη προσωπικού στο Δημόσιο, όπως και η συμμετοχή αλλοδαπών στις διαδικασίες για επιλογή εκπαιδευτικού προσωπικού στα Δημόσια Πανεπιστήμια

<p><i>Έρευνα</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Σαφώς ανοδική πορεία στην παραγωγή και την απήχηση του ερευνητικού έργου διεθνώς • Ισχυρή τάση για περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοδότησης από διεθνή χρηματοδότηση <p><i>Υποδομές, Στελέχωση και Διοίκηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Επάρκεια προσωπικού με την πλήρωση όλων των οργανικών θέσεων ΔΕΠ. • Ικανοποιητική στελέχωση της γραμματείας του τμήματος. • Ηλεκτρονικές υπηρεσίες μέσω συστημάτων e-class και e-studies. • Άρτιες εργαστηριακές και υπολογιστικές υποδομές. • Νέο κτίριο (απέναντι από το υπάρχον) που θα είναι διαθέσιμο το 2027 και εξασφαλίζει επάρκεια χώρων 	
Ευκαιρίες	Απειλές
<p><i>Αντικείμενο Σπουδών</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Αυξημένες ανάγκες της αγοράς για εξειδικευμένα στελέχη της Πληροφορικής σε διεθνές επίπεδο <p><i>Διεθνοποίηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Θετικό κλίμα και θεσμική υποστήριξη από την Πολιτεία για την δημιουργία ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών • Δυνατότητα διεύρυνσης της ακαδημαϊκής κοινότητας μέσα από τη Διεθνοποίηση • Προσέλκυση διεθνών συνεργασιών και συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα που προϋποθέτουν την υποστήριξη αγγλόφωνων προγραμμάτων σπουδών, όπως επίσης και ενίσχυσης των δυνατοτήτων κινητικότητας και για ερευνητικών και για εκπαιδευτικούς σκοπούς • Ύπαρξη μηχανισμού για την προσέλκυση και υποστήριξη αλλοδαπών φοιτητών από το Πανεπιστήμιο και το Study in Greece. <p><i>Υποδομές, Στελέχωση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα προσέλκυσης ερευνητών και συναδέλφων από το εξωτερικό και διατήρησης νέων ερευνητών στην Ελλάδα στο ακαδημαϊκό οικοσύστημα της Σχολής με στόχο τη ουσιαστική διεθνοποίηση του μέσα από ξενόγλωσσα αυτοχρηματοδοτούμενα προγράμματα 	<p><i>Διεθνοποίηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμένη αναγνωρισιμότητα της χώρας ως εκπαιδευτικό προορισμό. Δεδομένου ότι στη χώρα θα λειτουργούν ήδη στο Σεπτέμβριο του 2026 πάνω από 15 ξενόγλωσσα προγράμματα προπτυχιακών σπουδών σε Δημόσια Πανεπιστήμια, ενώ υπάρχουν και άλλα που προσφέρονται από παραρτήματα ξένων Πανεπιστημίων, η αναγνωρισιμότητα της χώρας μεγαλώνει. • Διεθνής ανταγωνισμός από χώρες που είναι καθιερωμένος προορισμός • Έλλειψη πολιτικής προσέλκυσης διεθνών φοιτητών σε επίπεδο χώρας. Η συνθήκη αυτή αμβλύνεται με τη συνδρομή της εταιρίας διεθνοποίησης των Ελληνικών Πανεπιστημίων Study in Greece <p><i>Υποδομές, Στελέχωση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Άμεση εξάρτηση από την πολιτεία για την πρόσληψη διδακτικού και ερευνητικού προσωπικού.

Η Σχολή αποτελεί ένα συνεκτικό οικοσύστημα που υποστηρίζει με μεγάλη επάρκεια υποδομών και πόρων τα προγράμματα σπουδών της σε συνδυασμό με ερευνητική ανάπτυξη, και σίγουρα μπορεί να διαχειριστεί τα μειονεκτήματα που καταγράφονται και σε μεγάλο ποσοστό σχετίζονται με εξωγενείς παράγοντες. Αξιοποιώντας τις ευκαιρίες που προσφέρονται, συνδυάζοντας την πολιτική της χώρας για υποστήριξη ξενόγλωσσων προπτυχιακών προγραμμάτων με την ανταγωνιστικότητα του αντικειμένου της Πληροφορικής σε διεθνές επίπεδο, η Σχολή θέτει ως πρωταρχικό στόχο διεθνοποίησης τη λειτουργία ξενόγλωσσου προγράμματος σπουδών με τέλη φοίτησης. Η λειτουργία ενός αυτοχρηματοδοτούμενου ξενόγλωσσου προγράμματος προσφέρει στη Σχολή την ευκαιρία να διευρύνει το στελεχειακό δυναμικό της με τη προσέλκυση ερευνητών και συναδέλφων από το εξωτερικό και διατήρησης νέων ερευνητών στην Ελλάδα στο ακαδημαϊκό οικοσύστημα της Σχολής, ενώ παράλληλα διευρύνει την ακαδημαϊκή κοινότητα με διεθνείς φοιτητές και συναδέλφους, ενισχύοντας τη διεθνοποίηση του ακαδημαϊκού οικοσυστήματος.